



Descripción General de Uralita

Uralita overview

Consejo de Administración

Board of Directors

Comité de Dirección

Management Committee

Información clave de Uralita

Relevant information about Uralita

Consejo de Administración

Board of Directors

D. Javier Serratosa Luján

Consejero ejecutivo
Executive Board Member

Presidente del Consejo de Administración de Uralita, S.A. desde 2002. Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Valencia y M.B.A. por Boston University (EE.UU.). Es Presidente Ejecutivo de Uralita, Consejero Delegado de Nefinsa, S.A. y Vicepresidente de Air Nostrum Líneas Aéreas del Mediterráneo, S.A. Es miembro de la Asociación Valenciana de Empresarios, del Circulo de Empresarios de Madrid y de la Fundación Consejo España-Rusia.



Chairman of the Board of Uralita, S.A. since 2002. Graduate in Economic and Business Sciences from the University of Valencia and M.B.A. from Boston University (USA). He is the Chairman & CEO of Uralita and CEO of Nefinsa, S.A., and Vice-Chairman of Air Nostrum Líneas Aéreas del Mediterráneo, S.A. He is member of the Association of Entrepreneurs of Valencia, the Association of Entrepreneurs of Madrid and the "Fundación Consejo España-Rusia".

D. Gonzalo Serratosa Luján

En representación de Nefinsa, S.A.
Representing Nefinsa, S.A.

Miembro del Consejo de Administración de Uralita, S.A. desde 2007. Licenciado en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad de Valencia y M.B.A. Internacional por el Instituto de Empresa. Es Consejero y Director General de Nefinsa, S.A., Consejero de Air Nostrum Líneas Aéreas del Mediterraneo, S.A., y Consejero de Clickair, así como miembro del Instituto de Empresa Familiar y de la Confederación Empresarial Valenciana.



Member of the Board of Directors of Uralita, S.A. since 2007. Graduate in Business Administration

from the University of Valencia and International M.B.A. from the IE Business School (Instituto de Empresa). He is board member and General Manager of Nefinsa, S.A., member of the board of Air Nostrum L.A.M., S.A. and ClickAir, member of the Institute of Family Entrepreneurs and the Association of Entrepreneurs of Valencia.

D. Julio Feroso García

En representación de Caja de Ahorros de Salamanca y Soria "Caja Duero"

Representing Caja de Ahorros de Salamanca y Soria "Caja Duero"



Miembro del Consejo de Administración de Uralita, S.A. desde 2004. Licenciado en Medicina. Es Presidente Ejecutivo de Caja Duero y Catedrático de la Universidad de Salamanca. Anteriormente fue Rector de la Universidad de Salamanca.

Member of the Board of Uralita, S.A. since 2004. Graduate in Medicine. He is the Chairman of Caja Duero and a professor at the University of Salamanca. He was formerly the Rector of the University of Salamanca.

D. José Manuel Sánchez Rojas

En representación de Atalaya Inversiones, S.R.L.

Representing Atalaya Inversiones, S.R.L.



Miembro del Consejo de Administración de Uralita, S.A. desde 2006. Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales. Es Presidente del Consejo de Administración de Caja Badajoz, Presidente de Caja Badajoz, Vida y Pensiones, S.A. de Seguros, Presidente de Distribución y Comercialización de Gas Extremadura, S.A. (DICOEXSA) y Vicepresidente de Iniciativas Pacenses, S.A. Forma parte también de los Consejos de Administración de Caja de Seguros Reunidos Compañía de Seguros y Reaseguros, S.A. (CASER), Corporación Empresarial de Extremadura (CEEX) y Lico Corporación, S.A.

Member of the Board of Uralita, S.A. since 2006. Graduate in Economics and Business Sciences. He is the Chairman of the Board of Directors of Caja Badajoz, Chairman of Caja Badajoz, Vida y Pensiones, S.A. de Seguros, Chairman of Distribución y

Comercialización de Gas Extremadura, S.A. (DICO-GEXSA) and Deputy Chairman of Iniciativas Pacenses, S.A. He is also on the Board of Directors of Caja de Seguros Reunidos Compañía de Seguros y Reaseguros, S.A. (CASER), Corporación Empresarial de Extremadura (CEEX) and Lico Corporación, S.A.

D. Javier Echenique Landiribar

Consejero externo
independiente

External independent Director



Miembro del Consejo de Administración de Uralita, S.A. desde 2003. Licenciado en Ciencias Económicas. Es Consejero de Abertis, ACS en representación de Imverlin Patrimonio, S.L., de la sociedad mejicana CEL Consumer Electronics Logistic, S.A., de Consultor, S.A., de ENCE, S.A., de Grupo Porres México, de Repsol YPF, S.A., de Telefónica Móviles, S.A. y de UNIQUAL (Agencia de acreditación del Sistema Universitario Vasco). Anteriormente fue Director General del Grupo BBVA, siendo responsable del Negocio Mayorista.

Member of the Board of Uralita S.A. since 2003. Graduate in Economics. He is a Director of Abertis, ACS representing Imverlin Patrimonio, S.L., CEL Consumer Electronics Logistic, S.A., Consultor, S.A., ENCE, S.A., Grupo Porres México, Repsol YPF, S.A., Telefónica Móviles, S.A. and UNIQUAL (Basque University System Accreditation Agency). He was previously General Manager of Grupo BBVA, overseeing Wholesale Banking.

D. José Manuel Serra Peris

Consejero externo
independiente

External independent Director



Miembro del Consejo de Administración de Uralita, S.A. desde 2003. Licenciado en Derecho y Abogado del Estado. Es Consejero de Martinsa-Fadesa, S.A., del Grupo Ence, de Natraceutical, S.A. y de Red Eléctrica España, S.A. Anteriormente fue Secretario de Estado del Ministerio de Industria y Energía, Presidente de la Oficina Española de Patentes y Marcas, Presidente del CDTI y del Instituto para la Diversificación y Ahorro de Energía (IDAE), así como miembro del Consejo de Administración de SEPI, Iberia y Endesa.

Member of the Board of Uralita S.A. since 2003. Law Graduate and Public Attorney. He is a Director of Martinsa-Fadesa, S.A., Grupo Ence, Natraceutical, S.A. and Red Eléctrica España, S.A. He was previously Secretary of State for the Ministry of Industry and Energy, Chairman of the Spanish Patents and Trademarks Office, Chairman of the Spanish Centre for Industrial Technological Development (CDTI) and the Spanish Institute for Energy Diversification and Saving (IDAE), and a member of the board of the Spanish state holding company, SEPI, and of Iberia and Endesa.

D. Jesús Quintanal San Emeterio

Consejero externo
independiente

External independent Director



Miembro del Consejo de Administración de Uralita, S.A. desde 2003. Licenciado en Ciencias Económicas. Es Presidente de AEGON Seguros Salud, S.A. de Seguros y Reaseguros y de AEGON Seguros de Vida, Ahorro e Inversión, S.A. Es Vicepresidente de Caja Badajoz Vida y Pensiones y de CAN Vida y Pensiones y Consejero Delegado de AEGON España, S.A. Es miembro del Consejo de Administración Nacional de Reaseguros y del Consejo de Naviera Elcano, S.A. y miembro del Consejo Rector de ICEA. Anteriormente fue Director General del Banco de Granada y Consejero Delegado de la Aseguradora Galicia, S.A.

Member of the Board of Uralita S.A. since 2003. Graduate in Economics. He is the Chairman of AEGON Seguros Salud, S.A. of Seguros y Reaseguros and AEGON Seguros de Vida, Ahorro e Inversión, S.A. He is the Deputy Chairman of Caja Badajoz Vida y Pensiones and CAN Vida y Pensiones and Managing Director of AEGON España, S.A. He is a member of the National Reinsurance Board, a Director of Naviera Elcano, S.A. and a Director of the Spanish Insurance Sector Research Body, the ICEA. He was previously General Manager at Banco de Granada and Chief Executive of Aseguradora Galicia, S.A.

D. José Antonio Carrascosa Ruiz

Consejero dominical, designado por Nefinsa, S.A.

*Non-executive Director
appointed by Nefinsa, S.A.*



Miembro del Consejo de Administración de Uralita, S.A. desde

2002. Cursó estudios de Ciencias Empresariales y es Máster en Dirección Financiera por la Fundación de Estudios Bursátiles y Financieros de Valencia. Es Director Económico-Financiero de Nefinsa, S.A. Anteriormente fue Director de Administración en el Grupo Valenciana de Cementos y Director General Financiero de Uralita.

Member of the Board of Uralita, S.A. since 2002. He followed Business Administration studies and a Masters in Financial Management from the Financial and Stock Market Studies Foundation in Valencia. He is Chief Financial Officer at Nefinsa, S.A. He was formerly Administration Director at Grupo Valenciana de Cementos and Chief Financial Officer of Uralita.

D. Javier González Ochoa

Consejero dominical, designado por Nefinsa, S.A.
Non-executive Director appointed by Nefinsa, S.A.



Miembro del Consejo de Administración de Uralita, S.A. desde 2002. Licenciado en Derecho, Máster en Asesoría Jurídica por el Instituto de Empresa de Madrid y Master Bursátil y Financiero por la Fundación de Estudios Bursátiles y Financieros de Valencia. Es Director de Asesoría Jurídica y Recursos Humanos de Nefinsa, S.A. Anteriormente fue Secretario del Consejo de Administración de Uralita, S.A. y Director General de Asesoría Jurídica de Uralita.

Member of the Board of Uralita, S.A. since 2002. A law graduate, with an M.A. in Legal Affairs from the Madrid Business Institute and in Stock Market and Financial Management from the Financial and Stock Market Studies Foundation in Valencia. He is Head of Legal Advisory Services and Human Resources at Nefinsa, S.A. He has also acted as Secretary to the Board of Uralita, S.A. and General Manager for Legal Advisory Services for Uralita.

D. Jorge Alarcón Alejandro

Consejero ejecutivo
Executive Director



Miembro del Consejo de Administración de Uralita, S.A. desde 2006. Es Ingeniero Industrial por ICAI y M.B.A. por Insead (Francia). Es Director Corporativo de Planificación y Desarrollo del Grupo Uralita. Anteriormente fue Asociado Prin-

cipal en McKinsey & Co. y Director de Planificación y Control de Gestión del Grupo Aragonesas.

Member of the Board of Uralita, S.A. since 2006. M.Sc. in Industrial Engineering from ICAI and holder of an M.B.A. from Insead (France). He is the Head of Planning and Corporate Development at Uralita. He was formerly an Associate Principal at McKinsey & Co. and Director of Planning and Management Control at Aragonesas.

D. José Ignacio Olleros Piñero

Consejero ejecutivo
Executive Director



Miembro del Consejo de Administración de Uralita, S.A. desde 2003. Licenciado en Ciencias Económicas y Auditor de Cuentas. Es Director Corporativo Financiero del Grupo Uralita. Anteriormente fue Socio de Arthur Andersen y desarrolló labores de consultoría empresarial a través de la firma Gestión Alternativa como socio fundador.

Member of the Board of Uralita S.A. since 2003. Graduate in Economic Sciences and Registered Auditor. He is Corporate Chief Financial Officer at Grupo Uralita. He was previously a partner with Arthur Andersen and carried out business consultancy work at the firm, Gestión Alternativa, as one of its founding partners.

D. Álvaro Rodríguez-Solano Romero

Consejero ejecutivo
Executive Director

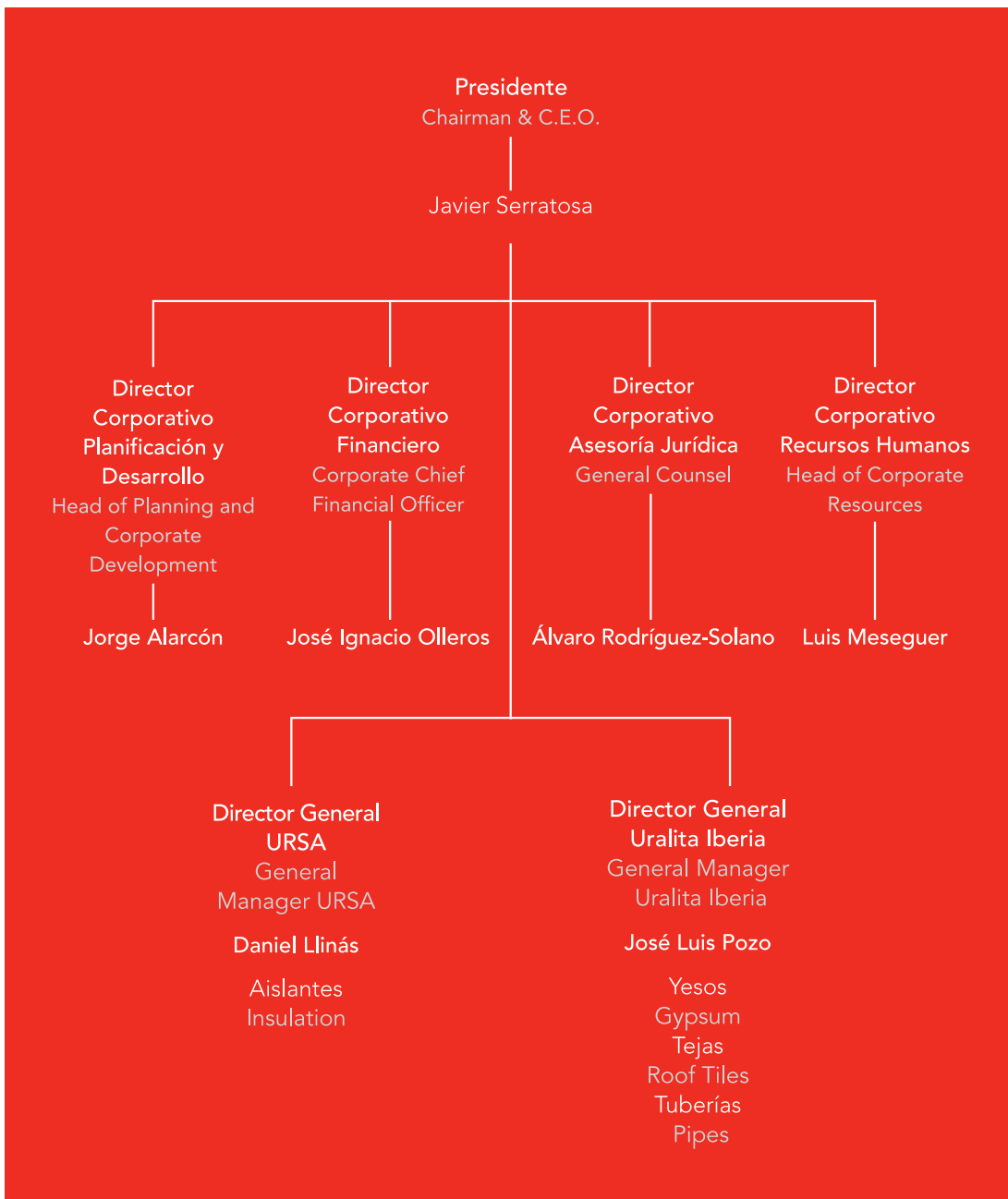


Miembro y Secretario del Consejo de Administración de Uralita, S.A. desde 2004. Abogado y Diplomado en Alta Dirección de Empresas por el IESE. Es Director Corporativo de Asesoría Jurídica del Grupo Uralita. Anteriormente fue Secretario General del Consejo de Administración del Grupo Aragonesas.

Member and Secretary of the Board of Uralita, S.A. since 2004. Lawyer and PADE from IESE. He is the General Counsel at Uralita. Previously General Secretary to the Board at Aragonesas Group.

Comité de Dirección

Management Committee



Información clave de Uralita

Relevant information about Uralita

Uralita es una multinacional española de materiales de construcción con 100 años de historia que mantiene posiciones de liderazgo en los mercados y sectores en los que opera. Las áreas de negocio estratégicas de Uralita son Aislantes, Yesos, Tejas y Tuberías, ocupando posiciones de liderazgo en la Península Ibérica en el sector de Materiales de Construcción y siendo el tercer fabricante europeo de Aislantes.

La cifra de negocios de Uralita en el ejercicio 2007 ascendió a 1.094,9 millones de euros, de los cuales un 53% se realizaron fuera de España. Uralita tiene sus oficinas corporativas en Madrid (España) y contaba a 31 de diciembre de 2007 con una plantilla de 4.059 empleados y 38 fábricas en Europa en funcionamiento y 6 en construcción.



Uralita is a Spanish construction materials multinational enterprise with 100 years of history. It is the leader in its markets and sectors of operation. Uralita's strategic business are Insulation, Gypsum, Roof Tiles and Pipes, holding leading positions in Spain and Portugal in the construction materials sector and being the third largest manufacturer of Insulation materials in Europe.

Sales in 2007 reached €1,094.9 million, of which 53% were outside of Spain. Uralita's corporate offices are located in Madrid, Spain. The total workforce at 31 December, 2007 was some 4,059 employees and it had 38 operating production plants in Europe and 6 under construction.

Historia de Uralita

Uralita's history

1907	Nacimiento Founded	
20's - 40's	Primeros productos First products	Fibrocementos / Fibrecement Cubiertas / Coverings Tuberías / Pipes
50's - 60's	Nuevos Materiales New materials	Plásticos / Plastics Extensión red comercial / Expansion of commercial network
70's - 80's	Diversificación Diversification	Tejas de hormigón y cerámicas / Concrete and ceramic roof tiles Placas de Yeso Pladur® / Plasterboard Pladur®
90's	Internalización Internalisation	Poliglas y Pflleiderer (Aislantes) / Poliglas and Pflleiderer (Insulation Products)
2003 - 2006	Sanearamiento y optimización Restructuring and optimisation	Entrada de Nefinsa (Dic. 2002) / Entry of Nefinsa (Dec. 2002) Plan estratégico 2004-2006 / Strategic Plan 2004-2006
2007 - 2009	Crecimiento rentable Profitable growth	Centenario Uralita / Uralita Centenary Plan estratégico 2007-2009 / Strategic Plan 2007-2009

Los orígenes de Uralita se encuentran en los comienzos del siglo XX, cuando en 1907 fue una de las primeras empresas en Europa en introducir un nuevo material que revolucionaría el mundo de la construcción, el fibrocemento.

En los años 50 Uralita comenzó la utilización del plástico como material constructivo y en los 70 comenzó la producción de tejas de hormigón, que sería complementada desde 1985 con la producción de teja cerámica y con acuerdos de asociación con el productor británico REDLAND® posteriormente absorbido por el Grupo Lafarge.

Uralita started operations at the beginning of the twentieth century, when in 1907 it was one of the first European companies to introduce a new building material that was to revolutionise the construction industry: fibre cement.

In the 1950s Uralita began using plastic as a construction material, and in the 1970s it started producing concrete tiles. From 1985 this was complemented by ceramic roof tiles and agreements with UK producer REDLAND®, which has since been absorbed by Lafarge Group.

En 1977, Uralita decidió introducir en España un concepto de albañilería interior muy extendido en los Estados Unidos, la placa de cartón-yeso. Uralita, a través de su marca PLADUR®, es hoy el líder destacado en la venta de este material en España. Este período conoció también la presencia de Uralita en otros sectores que hoy ha abandonado (pinturas, contenedores plásticos, sanitarios y cerámica plana).

En la segunda mitad de los ochenta y en los noventa, Uralita se caracterizó por su decidida apuesta por la internacionalización, principalmente en países limítrofes (Portugal, Francia).

En 1988 se adquiere Poliglas, que permitió a Uralita acceder al negocio de aislantes. En 2002 se adquirió el negocio de aislantes de la empresa alemana Pfeleiderer AG, que aportó una plataforma de crecimiento en Europa del Este y Rusia.

A finales de 2002 la familia Serratosa, a través de su corporación empresarial Nefinsa, ad-

quiere el 45,7% de la sociedad. La entrada del nuevo accionista de referencia propició la elaboración de un Plan Estratégico para el periodo 2004-2006 que identificó negocios con mejores perspectivas a futuro en términos de crecimiento y rentabilidad: aislantes, yesos, tejas y tuberías. El resto de negocios se desinvertieron a lo largo del periodo 2003-2005. Tras la conclusión exitosa del Plan Estratégico 2004-2006, a finales de 2006 se presentó el nuevo Plan Estratégico 2007-2009 cuyo principal objetivo es el crecimiento rentable.

El año 2007 representó un hito en la historia de Uralita al cumplirse el centenario de su fundación. Durante el año se llevaron a cabo distintas iniciativas para la celebración de esta fecha como la creación de un nuevo logotipo, un plan de comunicación para reforzar el posicionamiento de Uralita como pilar activo de la sociedad o el traslado de nuestras oficinas corporativas.

En septiembre de 2007 se anunció un cambio importante en la estrategia de Uralita. Si bien

In 1997 Uralita introduced a new interior wall system in Spain that was already widespread in the US: plasterboard. Uralita, through its PLADUR® brand, is the Iberian market leader in sales of this material today. The 1970s also saw Uralita breaking into sectors from which it has now withdrawn, such as paints, plastic containers, sanitary ware and flat ceramic roof tiles.

In the second half of the 1980s and in the 1990s, Uralita's major strategic move was internationalisation, mainly into Spain's neighbouring countries (Portugal and France).

In 1988 Uralita acquired Poliglas, gaining access to the insulation market. In 2002 it acquired the insulation business of the German company Pfei-

derer AG, which provided a platform for expansion into Eastern Europe and Russia.

At the end of 2002, the Nefinsa Group, owned by the Serratosa family, acquired 45.7% of the company. The arrival of the new strategic shareholder led to the launch of the Strategic Plan for 2004-2006, which identified businesses with better future prospects in terms of growth and profitability: insulation, gypsum, roof tiles and pipes. The company disposed of the other businesses in which it was present over the 2003-2005 period. Having successfully implemented its 2004-2006 Strategic Plan, Uralita unveiled its new strategic plan for 2007-2009 at the end of 2006, whose main objective whose is to achieve profitable growth.

la actividad de materiales de construcción seguirá teniendo un peso relevante para asegurar la creación de valor para sus accionistas, Uralita analizará la posible entrada en otros sectores de actividad.

Para poder dar salida a los accionistas minoritarios que no quisieran acompañar a Uralita en esta nueva etapa, Nefinsa lanzó una nueva oferta de adquisición, adquiriendo finalmente un 79,1% de la sociedad.



2007 was a milestone in the history of Uralita marking its 100th anniversary. Various initiatives were carried out over the course of the year to celebrate this landmark. These included the creation of a new logo, a communications plan to bolster Uralita's position as an active cornerstone of society and the move to new corporate offices.

In September 2007 Uralita announced a key change in its strategy. Although the construction materials business will continue to play a central role, in order to ensure value creation for shareholders, Uralita will look at the possibility of entering other industries.

To provide an exit route for shareholders who do not wish to take part in this new stage in Uralita's development, Nefinsa launched a new takeover bid, gaining control of 79.1% of the company.

Productos

Products

Los principales productos que Uralita fabrica y comercializa son los siguientes:

The main products and services manufactured and marketed by the Group include:

AISLANTES

INSULATION

Productos <i>Products</i>	Marca <i>Brand</i>	Aplicaciones <i>Uses</i>
Lana de vidrio	URSA®	Aislamiento térmico y acústico
XPS		Aislamiento térmico
Glass wool	URSA®	Thermal and acoustic insulation
XPS		Thermal insulation

YESOS

GYPSUM

Productos <i>Products</i>	Marca <i>Brand</i>	Aplicaciones <i>Uses</i>
Placa de yeso	PLADUR®	Tabiquería interior seca
Yeso en polvo	ALGÍSS®	Tabiquería interior tradicional o húmeda
Plasterboard	PLADUR®	Drywalling
Powdered gypsum	ALGÍSS®	Traditional or wet walling

TEJAS

ROOF TILES

Productos <i>Products</i>	Marca <i>Brand</i>	Aplicaciones <i>Uses</i>
Tejas y piezas especiales	COBERT®	Recubrimiento exterior de tejados
Roof tiles and accessories	COBERT®	Outside roof coverings

TUBERÍAS

PIPES

Productos <i>Products</i>	Marca <i>Brand</i>	Aplicaciones <i>Uses</i>
Tuberías de PVC	ADEQUA®	Soluciones para redes de abastecimiento de agua a presión, redes de saneamiento y drenaje de terrenos
Tuberías de poliéster		Evacuación de aguas
Piezas		
PVC pipes	ADEQUA®	Solutions for high-pressure water supply systems, sanitary and land drainage networks
Poliéster pipes		Water drainage systems
Fittings		

Principales mercados

Main Markets

VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS
SALES BY GEOGRAPHICAL AREA

